



# Bruno GAUCHET

## Architecture, Urbanisation et Gouvernance des S.I.



- Plus de 35 années d'expérience en architecture des S.I. et de leur gouvernance (**TOGAF**, **COBIT**), et en pilotage de projets logiciels
- près de 20 années au sein de D.S.I. en **Assurance**, **Protection Sociale**, **Banque** et **Administration Publique** et près de 5 ans d'expérience internationale
- une expertise reconnue dans la modélisation des S.I. et des processus d'entreprise (**ArchiMate**, **BPMN**, **UML**)
- une forte expérience dans la conception et l'implémentation d'architecture applicative à base de technologies objets et de composants (**S.O.A.** ou micro-services)
- une expérience importante de pilotage de projets S.I. et une pratique régulière des méthodes agiles

### Domaines d'intervention

**Architecture et Urbanisation des Systèmes d'Information**

**Gouvernance des Systèmes d'Information**

**Pilotage de projets de transformation des Systèmes d'Information**

### Secteurs d'activité privilégiés

Assurance, Banque, Protection Sociale

Administration Publique (Impôts, Sécurité Sociale, collectivités territoriales)

Industrie et Services

### Méthodes et Technologies

**Méthodes** TOGAF (expert certifié), SAFe, C.M.M.I., Praxeme, R.U.P., M.B.S.E, DSDM-Atern, Scrum, Prince 2, PMBOK

**Modélisation** Archimate (expert), B.P.M.N., U.M.L. (expert), Avolution Abacus, BizDesign, Erwin Evolve suite, Mega Hopex, Modeliosoft, Obeo SmartEA, Signavio, Sparx Enterprise Architect, Visual Paradigm

**Technologies** Mainframe : IBM CICS, IBM AS/400, IBM DB2, Oracle, Cobol  
Systèmes ouverts : J2EE, .Net, Linux, IBM Websphere, Oracle Weblogic, Java, C  
Plateforme Cloud : Microsoft Azure, Amazon W.S., Google C.P.

### Formation / Qualifications

**2023** Certification **TOGAF** 10 Practitioner

**2022** Formation **SAFe** SPC

**2013** Certification **Prince 2** Foundation

**2010** Certification **TOGAF 9.1**

**2007** Software Engineering Institute – Introduction à **CMMI**

**1984** Ingénieur **I.N.S.A. Lyon**, Génie Electrique

### Généralités

**Etat civil** Français, 63 ans

**Langues** Anglais professionnel, Allemand scolaire

*mise à jour le 01.02.2025*

**depuis 2005 : Consultant Indépendant en S.I.****Architecture et Urbanisation des S.I. :**

J'accompagne depuis 1997 mes clients dans la modélisation de leurs systèmes informatiques en appliquant les méthodes **TOGAF**® et **R.U.P.**, en utilisant les langages de modélisation **U.M.L.** et **Archimate**®, dans le cadre notamment de projets en mode agile (**SAFe**, **Scrum**, ...).

Je me concentre désormais sur l'**agilité des S.I.** et leur **alignement sur la Stratégie Métier** par la définition et l'exécution de **Plans de Transformation**, et la mise en œuvre d'architectures à base de composants, orientées services (**S.O.A.**), événementielles ou micro-services :

- en définissant le cadre méthodologique de ces travaux et de leur **gouvernance**
- en contribuant aux modèles urbanisés du métier de l'entreprise et de son S.I.
- en définissant et implémentant les outils et supports de ces architectures (données pivot, modèle de services, **plateforme de services**, **ESB**, Master Data Management, ...)

Intervenant essentiellement dans le milieu de la Banque-Assurance depuis près de 20 ans, je maîtrise globalement leurs processus-métier et leurs fonctionnalités que j'ai eu l'occasion de décliner en solutions opérationnelles au cours de multiples projets.

Ma connaissance des différents référentiels méthodologiques, de gestion de projet comme d'architecture, me permet d'intervenir avec une forte capacité d'adaptation dans toutes les phases de l'Architecture d'Entreprise et pour la conception des solutions, ainsi que pour piloter des **projets de transformation** du S.I., en respectant ou mettant en œuvre les principes d'urbanisation et de gouvernance de mes clients.

J'interviens aussi régulièrement en accompagnement des équipes de la D.S.I. ou d'Architecture pour développer leurs compétences et mettre en place des méthodes et des outillages appropriés. Dans ce cadre, j'anime régulièrement des formations, certifiantes ou opérationnelles, sur **TOGAF**® et sur **Archimate**®.

**Principales missions :**

- **pour 8 clients** (depuis Février 2019), **Coach en Architecte d'Entreprise / Modélisation de S.I. :**
  - coaching technique sur méthode d'architecture (TOGAF) et langage Archimate au sein d'équipes d'architecture
  - avec mise en œuvre des logiciels Mega Hopex, Obeo SmartEA, Signavio, Sparx E.A., Visual Paradigm
- **Agence Française de Développement** (depuis Mai 2024), **Urbaniste**, au sein de la Division Sécurité-Urbanisme-Obsolescence de la D.S.I. :
  - Accompagnement au déploiement du Cadre d'Architecture et à la modélisation (Erwin Evolve Suite)
  - Accompagnement des avant-projets (Etudes d'Opportunité, Etudes de Faisabilité) et des projets (Suivi de la conception et de la réalisation)
  - Animation des Comités d'Architecture
- **Crédit Mutuel Arkéa** (Août 2023 – Mars 24), **Architecte d'Entreprise**, au sein du Département Architecture d'Entreprise et Innovation :
  - Accompagnement au déploiement du Cadre d'Architecture (TOGAF + Archimate + BizzDesign)
  - Instruction de Dossiers d'Architecture stratégique (Plateforme-Métier)
- **Thélem Assurances** (Juin 2022 – Mars 2023), **Architecte d'Entreprise**, Support au cadrage et à la mise en œuvre du Programme d'internalisation des Contrats Prévoyance :
  - Analyses d'Impact Métier et S.I., Orientations S.I.
  - Back-Office DXC GT-AIA avec intégration au C.R.M. Salesforce Cloud
- **Caisse des Dépôts et Consignations.** (Février – Juin 2022), **Architecte Fonctionnel**, en charge du périmètre Plateforme Digitale et Relation-Client :
  - Etudes d'Architecture Fonctionnelle
- **BNP Paribas C.I.B.** (Sept. 2021 – Janvier 2022), **Architecte Data** au sein de I.T.O. (en anglais) :
  - opérationnalisation des procédures de Gouvernance des Données (RGPD, Conformité, Risques)
  - documentation et adaptation du Modèle Informationnel

---

- rationalisation des usages du référentiel d'Architecture Avolution Abacus

- **Bpifrance** (Février-Août 2021), **Architecte d'Entreprise** au sein de la D.S.I. :
  - dans le cadre d'une organisation en SAFe Portfolio (9 trains) et d'une transformation du S.I. en Architecture Orientée Data et Evénements
  - Etudes d'architecture fonctionnelle et applicative pour les trains en avance de phase sur les Program Increments
  - sur les périmètres Relation-Clients et Référentiels (Tiers, Contrats, Offres)
  
- **MGEN** (Avril 2019 – Juin 2020), **Architecte d'Entreprise** au sein de la D.S.I. :
  - Mise en œuvre du Cadre de Référence d'Architecture, basé sur celui du Club Urba-EA
  - Etudes de cadrage de projet (RGPD, Gestion des Demandes, O.A.V., Simulateur de Remboursement, ...)
  
- **FIDAL**, cabinet d'Avocats d'Affaires, (2017/19 – 20 mois), au sein de la D.S.I. :
  - mise en place d'une démarche d'Architecture d'Entreprise basée sur TOGAF
  - cartographie du périmètre de l'Entreprise sur les couches Métier, Applicative et Technologique en collaboration avec Architecte Technique (Sparx E.A.+ Archimate)
  - définition et accompagnement du Plan Directeur 2018-2022 du S.I.
  
- **Apicil** (2015/17 – 18 mois) : au sein du pôle Pilotage et Transformation du S.I., en tant qu'**Architecte S.I.** en charge du domaine Santé-Prévoyance :
  - développement du cadre d'architecture et son outillage (phases B à F de TOGAF) en amont des phases d'implémentation des projets
  - cartographie du domaine sur les couches Métier, Fonctionnelle et Applicative (langage Archimate)
  - études de cadrage (vision → feuille de route) et d'urbanisation dans les phases préliminaires des projets et des initiatives stratégiques de l'entreprise)
  
- **United Partnership** (J.V. BNP Paribas Personal Finance et Natixis Financement) (2015 - 7 mois) : Mise en place d'une démarche architecturale et accompagnement du Bureau d'Etudes (Crédit à la Consommation)
  - définition et déploiement d'une démarche d'architecture pragmatique et compatible avec la taille de la structure
  - accompagnement du Bureau d'Etudes (5 p.) dans sa montée en compétence sur les travaux associés
  - appropriation de cette démarche au sein des équipes MOE par une communication et un support adaptés
  
- **InterMutuelles Habitation** (2014 - 2 mois) : dans le cadre de la mise en œuvre du schéma directeur :
  - définition d'une architecture-cible innovante full .Net centrée sur un moteur BPM et une plateforme Microsoft Dynamics
  - définition de la trajectoire de transformation du S.I. sur 3 ans, appel d'offres de réalisation et sélection des prestataires
  
- **Ministère des Finances - A.I.F.E.** (2014 - 3 mois) : au sein du programme Facturation Electronique 2017 ayant pour objet la gestion dématérialisée des factures des prestataires et fournisseurs de l'Etat, des Collectivités Territoriales et des Etablissements Publics :
  - définition de l'Architecture d'Intégration et rédaction du Dossier de Spécifications précisant les modalités de raccordement et d'échanges entre les S.I. comptables et financiers supportant les organismes publics et ceux du secteur privé (Données Pivot, API de services)
  
- **Swisslife** (2013/14 - 14 mois) : au sein de la Direction de l'Architecture, afin d'accompagner la stratégie digitale de l'entreprise :
  - définition et mise en place du processus de gouvernance S.O.A.
  - définition et mise en œuvre d'une plateforme de médiation des services S.I. : définition des règles d'architecture et d'urbanisation des services, définition du Modèle de Services, initialisation du Modèle d'Echange des Données, framework de développement des services et de leurs clients (Sparx E.A. + UML)
  
- **BNP Paribas Cardif** (2012 - 3 mois) : Assistance auprès de l'équipe Architecture (ETO France)  
construction du référentiel des règles d'architecture – Amélioration des processus de cartographie

- **AXA Direct Assurance** (2012 - 7 mois) : projet Axa Global Direct – Mise en œuvre d'un S.I. global à toutes les filiales européennes de vente directe :
  - mise en place d'une démarche d'Architecture d'Entreprise s'inspirant de TOGAF
  - mise en place de l'outillage de modélisation (Visual Paradigm) avec notations BPMN et Archimate
  - définition de l'Architecture de Référence AGD full .Net et déclinaison pour le S.I. France
- **MAIF** (2010 - 5 mois) : Implémentation de l'infrastructure de développement et d'exécution de l'ESB TIBCO dans le cadre du programme de refonte des applications IARD en architecture S.O.A.
- **MACIF** (2007 - 10 mois) : assistance à la Direction du Programme MACIF Direct (assurance en ligne) : définition de son périmètre, définition de la solution applicative à partir du référentiel des composants applicatifs sous Mega en collaboration avec le Pôle Architecture, planification générale des travaux.
- **Ministère de l'Intérieur** (2006 - 3 mois) : mise en place d'un processus de conception UML avec cible S.O.A. pour le nouveau Système d'Immatriculation des Véhicules (UML + RUP + AndroMDA + suite Rational) intégrant les composants de la plateforme de services Novaforge.
- **Swisslife** (2005 - 12 mois) : Rationalisation des portails d'entreprise par S.O.A. (UML + Rational RSM). Après élaboration de la cartographie fonctionnelle et applicative, définition de la solution applicative en intégrant la plateforme de services Prima Solutions IBCS, et mise en place des processus de conception et de développement adaptés.

### Direction de projet ou programme S.I. :

J'ai piloté ou supervisé pendant une dizaine d'années des programmes ou des projets S.I. essentiellement au sein de grands groupes bancaires ou d'assurance : coordination transverse des services D.S.I., gestion des relations avec les structures MOA impliquées, reporting proactif auprès de la Direction, encadrement opérationnel d'équipes de développement, animation des Comités de Pilotage.

Mon objectif principal, après celui de la réussite des projets, a toujours été d'assurer leur visibilité et leur prédictivité auprès de mes managers, en appliquant les bonnes pratiques des référentiels du marché (**CMMI, R.U.P., Prince 2, DSDM-Atern, Scrum, PMBOK**) et en promouvant les techniques et outils accroissant la maîtrise des projets et des activités associées (pilotage par les exigences, gestion des risques, gestion de portefeuille, KPI, RACI, ...)

### Principales missions :

- **S2E (groupement BNP Paribas / S.G. / HSBC / AXA)** (2011 – 6 mois) : Refonte des sites Web d'Epargne Salariale Responsable MOA du cadrage fonctionnel du projet et de l'organisation de l'Appel d'Offres de Maîtrise d'œuvre.
- **BNP Paribas Personal Finance** (2008/10) : Direction du Programme de Pérennisation du S.I. Distribution
- **Ministère des Finances d'Algérie** (2006/07 - 5 mois) : élaboration du Plan Informatique de la Direction Générale du Domaine National
- **Ministère des Finances d'Algérie** (2005/06 - 5 mois) : pilotage de la mise en œuvre du portail intranet de recouvrement des impôts à la Direction des Grandes Entreprises
- **Ministère des Sciences et Télécommunications des Maldives** (2003/04) : gestion de l'Appel d'Offres international pour la fourniture d'une plateforme applicative de e-gouvernement

### avant 2005 : Chef de Projet Informatique (France et International)

- Pilotage de projets informatiques (Client-Serveur, internet, ...)
- Encadrement technique d'équipes de développement jusqu'à 20 personnes
- Mise en œuvre de **Rational Unified Process**
- Analyse et Conception **UML** avec outils de modélisation (IBM Rational Rose, Sparx Enterprise Architect)