



# Bruno GAUCHET



## Direction de Projets et Gouvernance de Système d'Information



- Plus de 25 années d'expérience en Pilotage et Gouvernance des S.I. et de leurs projets
- Près de 15 années au sein de D.S.I. en Banque, Assurance et Protection Sociale, aussi bien qu'en PME/PMI, et près de 5 ans d'expérience internationale
- Encadrement ou coordination d'équipes de 5 à 50 p. et pilotage de projets/programmes jusqu'à 10 M€
- Pratique diversifiée des technologies Mainframe, Systèmes Ouverts et Bureautiques
- Pratique des méthodes agiles et des référentiels méthodologiques (CMMI, Prince2, R.U.P., TOGAF)
- Une pratique du management basée sur le respect des compétences et la rigueur méthodologique

### Domaines d'intervention

**Gouvernance des Systèmes d'Information**

**Pilotage de projets de transformation des Systèmes d'Information**

**Architecture et Urbanisation des Systèmes d'Information**

### Secteurs d'activité privilégiés

Assurance, Protection Sociale, Banque

Administration Publique (Impôts, Sécurité Sociale, collectivités territoriales)

Industrie et Services

### Méthodes et Technologies

**Méthodes** C.M.M.I., R.U.P. , Prince 2, PMBOK, TOGAF, Scrum, DSDM-Atern

**Modélisation** U.M.L., Archimate, B.P.M.N., IBM Rational, Sparx System Enterprise Architect, Visual Paradigm, Modeliosoft, Mega Suite, Software AG Aris

**Gestion de Projet** MS Project, Open Workbench & Clarity, PS Next, IBM Rational suite, OPX2

**Technologies** Mainframe : IBM CICS, IBM AS/400, IBM DB2, Oracle, Cobol  
Systèmes ouverts : J2EE, .Net, Unix, IBM Websphere, Oracle Weblogic, Java, C#

### Formation / Qualifications

**2015** Certification **TOGAF 9.1** Certified

**2013** Certification **Prince 2** Foundation

**2009** Certification **TOGAF 9.1** Foundation

**2007** Software Engineering Institute – Introduction à **CMMI**

**1984** Ingénieur **I.N.S.A. Lyon**, Génie Electrique

### Généralités

**Etat civil** Français, 55 ans, marié, 2 enfants

**Langues** Anglais courant, Allemand scolaire

*mise à jour le 15.05.2017*

**depuis 2001 : Pilotage de Projets S.I. en Indépendant**

Je pilote ou supervise des programmes ou des projets S.I., essentiellement au sein de grands groupes d'assurance : coordination transverse des services D.S.I., gestion des relations avec les structures MOA impliquées, reporting proactif auprès de la Direction, encadrement opérationnel d'équipes de développement, animation des Comités de Pilotage.

Mon objectif principal, après celui de la réussite des projets, a toujours été d'assurer leur visibilité et leur prédictivité auprès des managers, en appliquant les bonnes pratiques des référentiels du marché (**CMMI, R.U.P., Prince 2, DSDM-Atern, Scrum, PMBOK**) et en promouvant les techniques et outils accroissant la maîtrise des projets et des activités associées (pilotage par les exigences, gestion des risques, gestion de portefeuille, KPI, RACI, ...)

**Principales missions :**

- **Apicil** (2015/17 – 18 mois) : au sein du pôle Pilotage et Transformation du S.I., en tant qu'Architecte S.I. en charge du domaine Santé-Prévoyance :
  - développement du cadre d'architecture et son outillage (phases B à F de TOGAF) en amont des phases d'implémentation des projets
  - cartographie du domaine sur les couches Métier, Fonctionnelle et Applicative
  - études de cadrage (vision → feuille de route) et d'urbanisation dans les phases préliminaires des projets et des initiatives stratégiques de l'entreprise
  - production des artefacts et livrables d'Architecture conformément au cadre d'architecture et avec le langage Archimate
  
- **United Partnership** (2015 - 7 mois) : Encadrement du Bureau d'Etudes : U.P. est une Joint Venture entre BNP Paribas Personal Finance et Natixis Financement chargée de mettre en œuvre une plateforme commune de Crédit à la Consommation.  
Ma mission a consisté à :
  - encadrer l'équipe du Bureau d'Etudes (5 p.) dans sa montée en compétence sur les travaux associés
  - définir et déployer une démarche d'architecture pragmatique et compatible avec la taille réduite de la structure
  - accélérer l'appropriation de cette démarche au sein des équipes MOE par une communication et un support adaptés
  
- **InterMutuelles Habitation** (2014 - 2 mois) : dans le cadre de la mise en œuvre du schéma directeur qui a défini la stratégie d'évolution du S.I. centrée sur l'automatisation des processus métier et sur l'intégration des technologies mobiles dans les processus de service à ses bénéficiaires :
  - définition d'une architecture-cible innovante full .Net centrée sur un moteur BPM et une plateforme xRM
  - définition de la trajectoire de transformation du S.I. sur 3 ans, appel d'offres de réalisation et sélection des prestataires
  
- **Ministère des Finances - A.I.F.E.** (2014 - 3 mois) : au sein du programme Facturation Electronique 2017 ayant pour objet la gestion dématérialisée des factures des prestataires et fournisseurs de l'Etat, des Collectivités Territoriales et des Etablissements Publics :
  - définition de l'Architecture d'Intégration et rédaction du Dossier de Spécifications précisant les modalités de raccordement et d'échanges entre les S.I. comptables et financiers supportant les organismes publics et ceux du secteur privé (Données Pivots, API de services)
  
- **Swisslife** (2013/14 - 14 mois) : au sein de la Direction de l'Architecture, afin d'accompagner la stratégie digitale de l'entreprise :
  - définition et mise en place du processus de gouvernance S.O.A.
  - définition et mise en œuvre d'une plateforme de médiation des services S.I. : définition des règles d'architecture et d'urbanisation des services, définition du Modèle de Services, initialisation du Modèle d'Echange des Données, framework de développement des services et de leurs clients

- **BNP Paribas Cardif** (2012 - 3 mois) : Assistance auprès de l'équipe Architecture (ETO France) construction du référentiel des règles d'architecture – Amélioration des processus de cartographie
- **AXA Direct Assurance** (2012 - 7 mois) : projet Axa Global Direct – Mise en œuvre d'un S.I. global à toutes les filiales européennes de vente directe – Direction de l'Architecture :
  - mise en place d'une démarche d'Architecture d'Entreprise s'inspirant de TOGAF
  - mise en place de l'outillage de modélisation (Visual Paradigm) avec notations BPMN et Archimate
  - définition de l'Architecture de Référence AGD full .Net et déclinaison pour le S.I. France
- **ALSEIS (Air Liquide)** (2011 - 3 mois) : Déploiement de la suite HP B.T.O. supportant les processus ITIL v3 – Direction du Projet par intérim
- **S2E (BNP Paribas / S.G. / HSBC / AXA)** (2011 – 6 mois) : Refonte des sites Web d'Epargne Salariale Responsable MOA du cadrage fonctionnel du projet et de l'organisation de l'Appel d'Offres de Maîtrise d'œuvre.
- **MAIF** (2010 - 5 mois) : Direction de Projet - Implémentation de l'infrastructure de développement et d'exécution de l'ESB TIBCO dans le cadre du programme de refonte des applications IARD en architecture S.O.A.
- **BNP Paribas Personal Finance** (2008/10) : Direction du Programme de Pérennisation du S.I. Distribution ce programme de transformation avait pour vocation de réduire la complexité applicative et technique du S.I. Distribution par la mise en œuvre de composants d'infrastructure (MDM, ESB, stockage des données en cluster, ...) et leur intégration au sein des applications via des projets d'évolution essentiellement techniques.
- **Malakoff-Médéric** (2008 - 2 mois) : Consultant C.M.M.I. - Elaboration du Plan d'Amélioration des Processus de Développement pour atteinte du niveau de maturité 2 de CMMI en 2010
- **MACIF** (2007 - 10 mois) : assistance à la Direction du Programme MACIF Direct (assurance en ligne) : définition de son périmètre, définition de la solution applicative à partir du référentiel des composants applicatifs sous Mega en collaboration avec le Pôle Architecture, planification générale des travaux.
- **Ministère des Finances d'Algérie** (2006/07 - 5 mois) : élaboration du Plan Informatique de la Direction Générale du Domaine National
- **Sogecap** (2006 - 6 mois) : Direction des Projets Simulateurs et Gestion de Contenus dans le cadre de la refonte en mode Web des applications de distribution des produits d'assurance-vie pour le portail Assurances de la Société Générale
- **Ministère des Finances d'Algérie** (2005/06 - 5 mois) : pilotage de la mise en œuvre du portail intranet de recouvrement des impôts à la Direction des Grandes Entreprises
- **Ministère de l'Intérieur** (2006 - 3 mois) : Consultant Méthodologique - Mise en place d'un processus de conception UML avec cible S.O.A. pour le nouveau Système d'Immatriculation des Véhicules (UML + RUP + AndroMDA + suite Rational) intégrant les composants de la plateforme de services Novaforge.
- **Swisslife** (2005 - 12 mois) : Rationalisation des portails d'entreprise par S.O.A. (UML + Rational RSM). Après élaboration de la cartographie fonctionnelle et applicative, définition de la solution applicative en intégrant la plateforme de services Prima Solutions IBCS, et mise en place des processus de conception et de développement adaptés.

- **Ministère des Sciences et Télécommunications des Maldives** (2003/04) : gestion de l'Appel d'Offres international pour la fourniture d'une plateforme applicative de e-gouvernement
- **Ponticelli Frères** (2003/4 - 13 mois) : logiciel de Gestion des Chantiers en S.O.A.  
Coaching du Bureau d'Etudes : définition de l'architecture applicative en S.O.A., coaching UML de l'équipe MOE (UML + RUP + Rational XDE + .Net)
- **CAMIF** (2002 - 6 mois) : coaching de l'équipe de développement du site e-commerce (UML + Rational Rose)

### avant 2001 : Chef de Projet Informatique (France et International)

- Encadrement technique d'équipes de développement jusqu'à 20 personnes
- Pilotage de projets informatiques (Client-Serveur, internet, ...)
- Mise en œuvre de Rational Unified Process
- Analyse et Conception UML avec outils de modélisation (IBM Rational Rose, Sparx Enterprise Architect)